

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

М.У. Каримова, У.Дж. Рахимов

Таджикский технический университета имени академика М.С. Осими

В статье рассматриваются теоретические и прикладные аспекты совершенствования организационно-экономического механизма управления устойчивым развитием регионов Республики Таджикистан. Проведён анализ динамики макроэкономических и региональных показателей за 2018–2024 гг., выявлены экономические диспропорции и институциональные ограничения регионального развития. Обоснованы направления модернизации механизма управления, направленные на повышение инвестиционной активности, финансовой самостоятельности регионов и эффективности государственной региональной политики.

Ключевые слова: устойчивое развитие, региональная экономика, организационно-экономический механизм, территориальная дифференциация, государственное регулирование, межбюджетные отношения.

ТАКМИЛИ МЕХАНИЗМИ ТАШКИЛИ-ИҚТИСОДИИ ИДОРАКУНИИ РУШДИ УСТУВОРИ МИНТАҚАҲОИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

М.У. Каримова, У.Ҷ. Раҳимов

Дар мақола ҷанбаҳои назариявӣ ва амалии такмили механизми ташкили-иқтисодии идоракунии рушди устувори минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон баррасӣ карда мешаванд. Таҳлили тамоюли нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ ва минтақавӣ дар солҳои 2018–2024 анҷом дода шуда, нобаробарии иқтисодӣ ва маҳдудиятҳои институтсионалии рушди минтақаҳо муайян гардидаанд. Самтҳои такмили механизми идоракунии, ки ба баланд бардоштани ҷаъолиятҳои сармоягузорӣ, мустиқлияти молиявии минтақаҳо ва самаранокии сиёсати давлатии минтақавӣ равона шудаанд, асоснок карда шудаанд.

Калидвожаҳо: рушди устувор, иқтисоди минтақавӣ, механизми ташкили-иқтисодӣ, нобаробарии ҳудудӣ, танзими давлатӣ, муносибатҳои байнибучетӣ.

IMPROVEMENT OF THE ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM FOR MANAGING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGIONS OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

M.U. Karimova, U.J. Rakhimov

The article examines the theoretical and applied aspects of improving the organizational and economic mechanism for managing the sustainable development of the regions of the Republic of Tajikistan. An analysis of the dynamics of macroeconomic and regional indicators for 2018–2024 was conducted, and territorial disparities as well as institutional constraints to spatial development were identified. The directions for modernizing the management mechanism aimed at increasing investment activity, enhancing the financial autonomy of regions, and improving the effectiveness of state regional policy are substantiated.

Keywords: sustainable development, regional economy, organizational and economic mechanism, territorial differentiation, state regulation, interbudgetary relations.

Введение

В современных условиях трансформации национальной экономики Республики Таджикистан особую актуальность приобретает проблема обеспечения устойчивого развития регионов как основы долгосрочной макроэкономической стабильности и повышения качества жизни населения. Концепция устойчивого развития предполагает сбалансированное сочетание экономических, социальных и институциональных факторов роста [1]. Пространственная неоднородность социально-экономического развития, различия в ресурсном потенциале территорий и инфраструктурные ограничения обуславливают необходимость совершенствования существующего организационно-экономического механизма управления региональными системами [2].

Методы исследования

В ходе исследования использованы методы системного, сравнительного и статистического анализа, а также элементы регионально-экономического и институционального подходов к оценке устойчивого развития территорий. Информационной базой исследования послужили данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан за 2018–2024 гг., материалы научных публикаций и нормативно-правовых документов в сфере регионального развития. В статье проведён анализ динамики валового внутреннего продукта, валового регионального продукта, структуры региональной экономики и показателей ВРП на душу населения. Для выявления территориальных диспропорций применены методы сравнительного анализа региональных показателей и оценки межрегиональной дифференциации.

Организационно-экономический механизм управления устойчивым развитием регионов представляет собой систему взаимосвязанных институтов, методов регулирования и экономических инструментов воздействия, направленных на реализацию стратегических целей территориального развития [5]. Его структура включает нормативно-правовое обеспечение, стратегическое и программное планирование, бюджетно-налоговые инструменты, инвестиционные механизмы, государственно-частное партнёрство и систему мониторинга эффективности.

Анализ динамики валового внутреннего продукта и валового регионального продукта за 2018–2024 гг. свидетельствует о сохранении положительной тенденции экономического роста. ВВП страны демонстрирует устойчивое увеличение, что отражает расширение масштабов хозяйственной деятельности и укрепление макроэкономической базы (табл.1). Вместе с тем структура валового регионального продукта указывает на наличие территориальной асимметрии: экономически более развитые регионы формируют основную долю регионального продукта, тогда как горные и удалённые территории характеризуются ограниченной диверсификацией и более низкой инвестиционной активностью. Для горных и предгорных районов, где в настоящее время наблюдается отсутствие должного внимания к нуждам и заботам горных жителей, во все времена была актуальной государственная поддержка региональных проблем экономического, социального, этнокультурного и экологического характеров. Различные государственные программы поддержки горных территорий должны были способствовать выравниванию жизни между жителями гор и населением, живущим в более благоприятной равнинной зоне [8]. Подобная дифференциация соответствует выводам теории пространственного развития и полюсов роста [4].

Таблица 1 – Анализ динамики макроэкономических показателей Республики Таджикистан за 2018–2024 гг.

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ВВП, млн. сомони	71059,2	79109,8	86958,3	101076,3	118181,7	132781,9	153402,2
Темп роста к предыдущему году, %	107,6	107,4	104,4	109,4	108,0	108,3	108,4
ВВП на душу населения, сомони	7870,2	8580,1	8922,2	10312	11838,8	13039,2	14760,0
ВРП по РТ, млн. сомони	61368,4	68691,3	73870,5	91932	108831	123026,8	146111,7
Темп роста к предыдущему году, %	109,6	111,9	117,72	109,95	108,59	107,93	104,99
Удельный вес ВРП к ВВП, %	89,1	88,8	89,5	92,9	94,0	92,7	95,2

Источник [3]: Статистический ежегодник Республики Таджикистан //Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. -2025 г., стр. 215

Представленные данные (табл.1) отражают устойчивую положительную динамику ключевых макроэкономических показателей Республики Таджикистан за 2018–2024 гг. Анализ свидетельствует о последовательном росте валового внутреннего продукта, который увеличился с 71 059,2 млн сомони в 2018 г. до 153 402,2 млн сомони в 2024 г., то есть более чем в 2,1 раза. Подобная динамика указывает на расширение масштабов национальной экономики, рост совокупного спроса и увеличение объемов производства в базовых секторах хозяйства. Среднегодовые темпы прироста ВВП сохраняются на уровне 7–9 %, что характеризует экономическое развитие как устойчивое и поступательное.

Вместе с тем в 2020 г. отмечается замедление темпа роста до 104,4 %, что обусловлено воздействием внешних шоков и пандемийных ограничений, однако уже в 2021 г. наблюдается восстановительная динамика.

Рост ВВП сопровождался увеличением показателя на душу населения: с 7 870,2 сомони в 2018 г. до 14 760 сомони в 2024 г. Почти двукратное увеличение данного индикатора отражает повышение номинального объема создаваемой добавленной стоимости в расчете на одного жителя и свидетельствует об укреплении экономической базы страны. Однако для комплексной оценки уровня благосостояния населения необходим учет инфляционных процессов и анализ реального ВВП.

Показатели валового регионального продукта также демонстрируют устойчивую тенденцию к росту — с 61 368,4 млн сомони в 2018 г. до 146 111,7 млн сомони в 2024 г. Наиболее высокий темп роста зафиксирован в 2020 г. (117,72 %), что может быть связано со структурными сдвигами и перераспределением экономической активности. В последующие годы темпы роста постепенно стабилизируются, что свидетельствует о переходе экономики к более сбалансированной фазе развития.

Удельный вес ВРП в структуре ВВП варьируется в пределах 88,8–95,2 %, при этом прослеживается тенденция к его увеличению. Это характеризует усиление роли регионального производства в формировании национального продукта и указывает на укрепление территориальной экономической системы.

В целях углублённого анализа территориальной дифференциации экономического роста целесообразно рассмотреть динамику объёма валового регионального продукта по регионам Республики Таджикистан, представленную в таблице 2.

Таблица 2 – Динамика объёма ВРП по регионам Республики Таджикистан за период 2018-2024 гг.

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ВРП по РТ, млн. сомони	61368,4	68691,3	73870,5	91932	108831	123026,8	146111,7
ВРП по ГБАО, млн. сомони	1035,6	1063,4	1065	1278,8	1365,3	1736,6	2501,9
ВРП по Согдийской обл.	18343,8	20537,1	21621,9	27465,4	31939,2	35186,3	42433,3
ВРП Хатлонской обл., млн.сомони	17107,5	19664	22080,5	26967,8	33832,1	36064,7	42803,6
ВРП г.Душанбе, млн.сомони	13808	15139,2	15570,5	18905,8	22520,7	26406,3	31255,7
ВРП РРП, млн. сомони	11073,5	12287,6	13532,6	17314,1	19173,7	23641,9	27117,2

Источник [3]: Статистический ежегодник Республики Таджикистан //Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. -2025 г., стр. 215.

Представленные данные табл. 2 и рис.1 характеризуют структурное распределение валового регионального продукта Республики Таджикистан по регионам в 2018–2024 гг. Анализ позволяет выявить особенности территориальной дифференциации экономического развития и изменения вклада регионов в формирование национального продукта.

В исследуемом периоде наибольший удельный вес в структуре ВРП стабильно занимают **Согдийская и Хатлонская области**, совокупная доля которых формирует более половины регионального продукта страны. Доля **Согдийской области** варьируется в пределах 28,6–29,9 %, демонстрируя относительную стабильность, что свидетельствует о сформированной производственной базе и устойчивой отраслевой структуре региона.

Хатлонская область характеризуется тенденцией постепенного увеличения доли — с 27,88 % в 2018 г. до максимального значения 31,09 % в 2022 г., после чего наблюдается незначительная корректировка показателя. Это может быть связано с активизацией агропромышленного производства, инфраструктурными проектами и инвестиционной активностью.

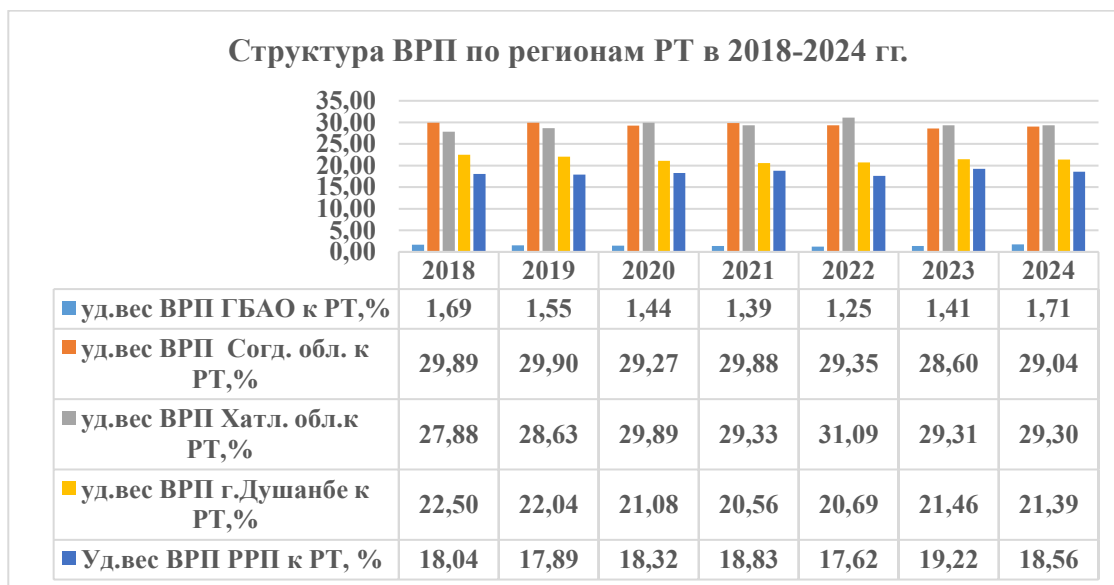


Рисунок 1 – Структура ВРП по регионам РТ в 2018-2024 гг.

Источник [3]: Статистический ежегодник Республики Таджикистан // Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. - 2025 г. - стр. 215.

Существенную положительную динамику демонстрируют **районы республиканского подчинения (РРП)**. Их доля увеличилась с 18,04 % в 2018 г. до 21,39 % в 2024 г., что свидетельствует о расширении экономической активности в пригородных и административно значимых территориях, а также о процессах территориальной концентрации производства.

Наименьший вклад в структуру ВРП сохраняет **Горно-Бадахшанская автономная область (ГБАО)** — в пределах 1,25–1,71 %. Низкий удельный вес региона обусловлен объективными факторами: высокогорным рельефом, ограниченностью транспортной инфраструктуры, узостью внутреннего рынка, высокой себестоимостью производства и слабой диверсификацией экономики.

В целом, структура ВРП Республики Таджикистан в 2018–2024 гг. характеризуется относительной устойчивостью при умеренных межрегиональных сдвигах. Существенных диспропорций не наблюдается, однако сохраняется выраженная территориальная концентрация экономической активности в экономически более развитых регионах. Рост доли РРП и Хатлонской области может свидетельствовать о перераспределении инвестиционных потоков и постепенной трансформации региональной структуры экономики.

Несмотря на общую положительную динамику макроэкономических показателей, сохраняется выраженная территориальная дифференциация социально-экономического развития. Особенно остро данные проблемы проявляются в горных и предгорных районах страны, где ограниченность инфраструктуры, высокая себестоимость хозяйственной деятельности и демографические особенности сдерживают темпы роста.

Анализ показывает, что во всех регионах страны наблюдается устойчивая тенденция роста данного показателя, что свидетельствует о постепенном расширении экономической активности, увеличении объёмов производства и росте доходов населения. Однако темпы роста и уровень показателей существенно различаются по регионам, что указывает на сохраняющуюся региональную дифференциацию социально-экономического развития.

Диаграмма (рис.2) отражает динамику валового регионального продукта на душу населения по регионам Республики Таджикистан за 2018–2024 гг. Наиболее высокие показатели на протяжении всего исследуемого периода характерны для г. Душанбе. В 2018 году объём ВРП на душу населения составлял 16313,80 сомони, а к 2024 году увеличился до 24659,33 сомони. Столица значительно опережает остальные регионы страны, причём разрыв сохраняется на протяжении всех лет. Такое положение объясняется высокой концентрацией финансовых ресурсов, государственных учреждений, предприятий сферы услуг, торговли и строительства. Кроме того, в Душанбе сосредоточена основная часть инвестиций, инфраструктуры и деловой активности, что обеспечивает более высокий уровень экономического развития.

Второе место по уровню ВРП на душу населения занимает Согдийская область. За рассматриваемый период показатель вырос с 6900,32 сомони в 2018 году до 14306,09 сомони в 2024 году. Рост более чем в два раза свидетельствует об активном экономическом развитии региона. Существенное влияние на это оказывает наличие промышленного потенциала, развитие торговли, предпринимательства и приграничных экономических связей. Согдийская область демонстрирует одни из наиболее высоких темпов роста среди регионов страны.

Положительная динамика наблюдается и в Хатлонской области. В 2018 году показатель составлял 5223,98 сомони, а в 2024 году достиг 11229,93 сомони. Несмотря на значительный рост, регион продолжает уступать Согдийской области и особенно г. Душанбе. Это связано с тем, что в структуре экономики Хатлонской области преобладает сельское хозяйство, характеризующееся сравнительно более низкой производительностью и меньшей добавленной стоимостью по сравнению с промышленностью и сферой услуг.



Рисунок 2 – Региональная дифференциация ВРП на душу населения в Республике Таджикистан (2018-2024 гг.)

Источник [9]: Регионы Таджикистана //Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2025г.-стр.16.

В районах республиканского подчинения, также отмечается стабильное увеличение показателя ВРП на душу населения — с 5223,35 сомони в 2018 году до 12053,16 сомони в 2024 году. Рост обусловлен развитием строительства, расширением инфраструктуры и постепенным повышением экономической активности. Однако уровень показателя остаётся ниже, чем в столице, что связано с менее развитой производственной и инвестиционной базой.

Наиболее низкие значения ВРП на душу населения характерны для Горно-Бадахшанской автономной области. В 2018 году показатель составлял 4564,13 сомони, а к 2024 году увеличился до 10655,45 сомони. Несмотря на положительную динамику,

регион существенно отстаёт от остальных территорий страны. Основными причинами являются сложные природно-географические условия, ограниченная транспортная доступность, слабое развитие промышленности и инфраструктуры, а также низкая плотность населения.

В целом, анализ диаграммы показывает, что во всех регионах Республики Таджикистан в 2018–2024 гг. наблюдался рост ВРП на душу населения, однако развитие происходило неравномерно. Основными причинами различий между регионами являются неодинаковый уровень промышленного развития, концентрация инвестиций, состояние инфраструктуры, степень урбанизации, развитие предпринимательства и сферы услуг, а также природно-географические особенности отдельных территорий. Наиболее благоприятные условия для экономического роста сложились в г. Душанбе и Согдийской области, тогда как ГБАО остаётся наиболее экономически уязвимым регионом страны.

Для горных и предгорных районов, где в настоящее время наблюдается недостаточный уровень системного учёта потребностей местного населения, государственная поддержка региональных проблем экономического, социального, этнокультурного и экологического характера традиционно имела стратегическое значение. Реализация специализированных государственных программ развития горных территорий призвана обеспечивать выравнивание условий жизни населения высокогорных районов и жителей более благоприятных равнинных зон, способствуя снижению территориальной асимметрии и укреплению социальной устойчивости [8].

В условиях Республики Таджикистан сохраняются следующие ограничения функционирования механизма: зависимость отдельных регионов от межбюджетных трансфертов, недостаточная инвестиционная активность, слабая диверсификация экономики, инфраструктурные ограничения и ограниченность финансовых ресурсов местных бюджетов. Как отмечается в исследованиях по региональной экономике, устойчивое развитие территорий невозможно без повышения их финансовой самостоятельности и институциональной устойчивости [6].

Комплексная реализация указанных мер позволит обеспечить повышение инвестиционной привлекательности регионов, укрепление их финансовой устойчивости и снижение межрегиональной дифференциации. Совершенствование организационно-экономического механизма управления должно носить системный характер и базироваться на принципах согласованности стратегических и тактических решений, прозрачности распределения ресурсов и ответственности органов управления за достигнутые результаты.

Выводы

Результаты исследования показали, что в Республике Таджикистан в 2018–2024 гг. сохранялась положительная динамика основных макроэкономических и региональных показателей. Установлено, что объём валового внутреннего продукта страны увеличился более чем в два раза, а рост валового регионального продукта сопровождался усилением роли региональной экономики в формировании национального продукта. Выявлено, что наибольший вклад в структуру ВРП вносят Согдийская и Хатлонская области, а также г. Душанбе, тогда как Горно-Бадахшанская автономная область характеризуется наиболее низкими показателями экономической активности. Анализ ВРП на душу населения подтвердил наличие устойчивой территориальной дифференциации социально-экономического развития регионов страны.

На основе проведённого анализа можно рекомендовать следующие меры для совершенствования механизма управления устойчивым развитием регионов:

- Необходимо совершенствовать систему межбюджетного регулирования путём расширения финансовой самостоятельности регионов и повышения заинтересованности местных органов власти в формировании собственной доходной базы.
- Необходимо расширение практики государственно-частного партнёрства как инструмента привлечения внебюджетных инвестиций в инфраструктурные и производственные проекты [7].
- Разработать единый механизм стратегического управления устойчивым развитием регионов с использованием системы количественных индикаторов мониторинга эффективности региональной политики.

- Активизировать меры по диверсификации экономики регионов, особенно в горных и предгорных территориях, посредством развития перерабатывающей промышленности, туризма, малого предпринимательства и сферы услуг.

- Усилить государственную поддержку инфраструктурного развития регионов, включая модернизацию транспортной, энергетической и цифровой инфраструктуры, что позволит снизить территориальную асимметрию.

- Повысить эффективность институционального механизма управления устойчивым развитием регионов путём цифровизации системы государственного управления и совершенствования координации между центральными и местными органами власти.

- Расширить научно-аналитическое сопровождение государственной региональной политики на основе регулярного мониторинга показателей устойчивого развития и оценки межрегиональной дифференциации.

- Разработать специальные программы поддержки экономически уязвимых территорий, прежде всего Горно-Бадахшанской автономной области и отдалённых горных районов, с учётом их природно-географических и социально-экономических особенностей.

Рецензент: Джалилзода Д.Р. – к.э.н., заместитель директора Института экономики и демографии НАНПТ.

Литература

1. Наше общее будущее: Доклад Международной комиссии по окружающей среде и развитию (Комиссия Брундтланд). – М.: Прогресс, 1989.
2. Лексин В.Н., Швецов А.Н. Государство и регионы: теория и практика государственного регулирования территориального развития. – М.: ЛКИ, 2012.
3. Статистический ежегодник Республики Таджикистан. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2025.
4. Перру Ф. Экономическое пространство: теория полюсов роста. – М.: Прогресс, 2007.
5. Гранберг А.Г. Основы региональной экономики. – М.: ГУ ВШЭ, 2004.
6. Татаркин А.И. Региональная экономика: теория и практика управления развитием территорий. – Екатеринбург: УрО РАН, 2010.
7. Варнавский В.Г. Государственно-частное партнёрство: теория и практика. – М.: Наука, 2013.
8. Каримова М.У. Создание условий и государственная поддержка устойчивого развития горных территорий. / Международная научно-практическая интернет-конференция «Мелиорация как драйвер модернизации АПК в условиях изменения климата», Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова ФГБОУ ВО «Донской ГАУ», 13-20 июля 2020. С. 232-237.
9. Регионы Таджикистана. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2025.
10. Давлатзода, Қ. Қ. Тачрибаи хоричӣ оид ба ташаккул ва рушди кластерҳои агросаноатӣ дар минтақа / Қ. Қ. Давлатзода, Ҷ. Б. Халифзода // Политехнический вестник. Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2021. – №. 3(55). – Р. 88-93. – EDN BCBOLL.

МАЪЛУМОТ ДАР БОРАИ МУАЛЛИФОН - СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ-INFORMATION ABOUT AUTHORS

TJ	RU	EN
Каримова Мавҷуда Урунбаевна	Каримова Мавдҷуда Урунбаевна	Karimova Mavjuda Urunbaevna
Муаллими калон	Старший преподаватель	Senior Lecturer
Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ	Таджикский технический университет им. акад. М.С. Осими	Tajik technical university named after academician M.S. Osimi
E-mail: karimova.1972@bk.ru		
TJ	RU	EN
Раҳимов Уктам Ҷумакулович	Рахимов Уктам Джумакулович	Rahimov Uktam Jumakulovich
Ассистент	ассистент	assistant
Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ	Таджикский технический университет им. акад. М.С. Осими	Tajik technical university named after academician M.S. Osimi
E-mail: Rahimovu_86@inbox.ru		